

# ZERTIFIKAT

**Herr Matthias Scharnhölz**

hat an dem Zertifikatskurs  
"Systemdesign und Integrationsmanagement"  
im Rahmen des Projektes „**Kommunales Konfliktmanagement  
fördern: Teilhabe und Integration konstruktiv gestalten**“  
im Jahrgang 2017/2018 an der  
Akademie der Ruhr-Universität Bochum gGmbH, in Kooperation  
mit der Landesweite Koordinierungsstelle  
Kommunale Integrationszentren (LaKI)  
der Bezirksregierung Arnsberg,  
mit Erfolg teilgenommen.

Bochum, den 10. Oktober 2018

**Michael Rothermel**  
Akademie der  
Ruhr-Universität Bochum gGmbH

**Dr. Stefan Buchholt**  
Bezirksregierung Arnsberg  
Dezernat 37 – Landesweite Koordinierungsstelle  
Kommunale Integrationszentren NRW

Projektförderung durch:

STIFTUNG  
MERCATOR

Ministerium für Kinder, Familie,  
Flüchtlinge und Integration  
des Landes Nordrhein-Westfalen

